

Прогресс

# По пути цифровизации

На площадках ММК прошёл первый форум промышленных инноваторов



Антон Арнаутов



Александр Олейник



Вадим Феоктистов, директор ООО «ММК-Информсервис»

© Дмитрий Рухманов

**Окончание.**  
Начало на стр. 1

**Специалисты ММК представили участникам форума коммерциализированные проекты и те решения, которые прижились на производстве, и, конечно же, поделились сложностями, возникшими на пути цифровизации.**

Плохая приживаемость инновационных продуктов связана с тем, что каждая крупная корпорация живёт и развивается по своим устоям, бизнес-процессам, а цифровая инновация, как правило, разрушает привычные схемы и пытается создать новые. Это и вызывает сопротивление.

– Поэтому вопрос усвояемости инноваций предусматривает плавное внедрение нового цифрового решения или продукта в существующую бизнес-среду компании, – поясняет Данила Целиканов. – Важно, чтобы люди были к этому готовы и начали работать по-новому. Это крайне сложный вопрос, с которым сталкиваются все предприятия.

– Интересно узнать, какие инновации уже внедрены на других предприятиях и каков эффект от их внедрения, какие инструменты используют наши коллеги, – рассказывает директор по инновациям ПАО «Кировский завод» Олег Бочтарев. – А главное, хотелось бы наладить взаимодействие, объединить усилия, ведь мы, по сути, занимаемся одними и теми же вещами. В этом плане особенно интересен опыт ММК: как комбинат моделирует бизнес-процессы, прогнозные модели на спрос и состояние оборудования.

Ещё один вопрос, требующий обсуждения, – взаимодействие с государством. Для этого на базе инициативной группы, насчитывающей более шестидесяти человек, решено создать ассоциацию «Индустриальные инновации», которая и станет тем самым связующим мостиком, считает Данила Целиканов: «В последнее время много коммуникаций с Минэкономразвития,

Минэнерго. И нам необходимо определить точки соприкосновения: чем мы можем помочь государству и чем оно может помочь нам».

– На форуме представлены последние тренды в промышленных инновациях, – считает директор центра технологий роботизации «Некст» Михаил Верисов. – Мы поделились с коллегами историей создания и развития на ММК технологии RPA. Сегодня она охватывает все функциональные подразделения комбината: финансы, экономику, бухгалтерский учёт, снабжение, логистику, кадры и персонал, а количество роботизированных бизнес-процессов измеряется сотнями. Мы начали активную роботизацию предприятий Группы ММК, например ММК-МЕТИЗ, где реализуем комплексный проект – начиная от выявления пригодных для роботизации процессов и заканчивая готовыми решениями. Прорабатываем и вопросы сопутствующих технологий, таких, как Process Mining, – это процессная аналитика, или глубинный анализ процессов.

В настоящее время ММК находится на следующем уровне цифрового развития в области применения RPA, отмечает Михаил Евгеньевич.

**На ММК уже есть бизнес-процессы, специально спроектированные для выполнения программными роботами**

Активно ведётся работа по реинжинирингу бизнес-процессов, где роботы наряду с людьми считают полноценными субъектами деятельности со своими ролями и полномочиями.

– В процессе активного использования цифровых работников мы придумали и ввели термин RTE – robot-time equivalent, обозначающий количество сотрудников, которое пришлось бы задействовать для выполнения того же объёма работ, который выполняет робот, – рассказывает Михаил Верисов. – Роботы позволяют освободить сотрудников от рутинных операций,

направив их потенциал на творческие задачи, а так же снизить загруженность в периоды пиковых нагрузок.

Центр компетенций RPA и инноваций был создан на базе ООО «ММК-Информсервис» в 2018 году для роботизации бизнес-процессов Группы ПАО «ММК». Затем, учитывая эффективность и востребованность технологии RPA, была основана компания «Центр технологий роботизации «Некст», которая предоставляет услуги RPA не только Группе ПАО «ММК».

– Продолжительный опыт использования технологии RPA позволил нам убедиться в наличии большого потенциала для повышения эффективности бизнес-процессов, у этого инструмента цифровизации, – говорит Михаил Верисов. – С учётом эффективности и востребованности технологии RPA была основана компания ЦТР «Некст», которая предоставляет услуги RPA не только ММК, но и другим предприятиям. Технология RPA стала самостоятельным инструментом для повышения эффективности компаний, однако её истинный потенциал можно раскрыть только в совокупности с другими ИТ-системами.

Программа форума была насыщенной: пленарные сессии и дискуссии по вопросам внедрения инноваций на промышленных предприятиях, гибких методов управления инновационными проектами, прорывных технологий Индустрии 4.0 и их влияния на организацию и культуру промышленных компаний; знакомство с инновационной системой ММК. Кроме того, гости получили возможность побывать на площадке и познакомиться с работой доменного цеха, ЛПЦ-11 и стана «5000».

Результатом двухдневного форума стало обсуждение планов и возможностей кооперации между промышленными компаниями в области инноваций. В рамках ассоциации сформирована рабочая повестка на ближайший год. Но главный итог заключается в полученном опыте и знаниях, которые участники форума смогут применить на своих предприятиях.

Елена Брызгалова



Фотоотчет смотрите на сайте [magmetall.ru](http://magmetall.ru) (16+)

Инициатива

## Налоговый вычет на детей

**Депутаты Государственной Думы РФ предложили ввести социальный налоговый вычет по НДФЛ на несовершеннолетних жителей России, которые занимаются фитнесом. Согласно предложению, льготы также распространяются на усыновлённых детей, и на подопечных.**

Об этом сообщила газета «Известия», сославшись на слова члена комитета Госдумы Валерия Скруга.

– Важно заинтересовать занятиями спортом, фитнесом как можно большее число людей, сделать физкультурно-оздоровительные услуги максимально доступными, в том числе для молодых семей, – прокомментировал Валерий Скруг.

В случае принятия поправки ко второму чтению, налогоплательщик сможет получать выплату, если в секции ходят как его несовершеннолетние дети, так и усыновлённые и подопечные.

В условиях пандемии

## За три дня – 47 протоколов

**Несмотря на стабилизацию эпидемиологической ситуации, в целях защиты жителям необходимо продолжать носить маски в общественных местах, а также соблюдать социальную дистанцию.**

На нарушителей режима составляют административные протоколы в соответствии со статьёй 20.6.1 и 6.3 КоАП РФ, которые влекут за собой наложение штрафа. За прошедшие пятницу, субботу и воскресенье было выписано 47 протоколов.

За невыполнение правил поведения при введении режима повышенной готовности законодательством предусмотрено предупреждение или наложение административного штрафа на граждан в размере от одной до тридцати тысяч рублей, на должностных лиц – от десяти тысяч до пятидесяти тысяч рублей, на предпринимателей без образования юридического лица – от тридцати тысяч до пятидесяти тысяч рублей, на юридических лиц – от ста тысяч до трёхсот тысяч рублей.

Немаловажным фактором является и возможность приостановления деятельности организации на срок до 90 суток в случае неоднократного или грубого нарушения санитарно-эпидемиологических норм. Так, в городе были закрыты магазин «Уральский фермер», три магазина «Продукты», мясной центр в ТЦ «Чкаловский», ресторан-бар Voodoo Bar.

Меры профилактики довольно просты, но эффективны. Необходимо помнить о гигиене рук, носить защитную маску в местах массового скопления людей и соблюдать социальную дистанцию.

Пожары

## Можно предотвратить

**По состоянию на 15 марта в Магнитогорске произошло 109 пожаров, в результате которых погибли четверо человек, а ещё четверо получили травмы.**

По статистике, причиной большинства пожаров в жилых домах становится неосторожное обращение с огнём, а самое распространённое нарушение – курение в постели.

Для того чтобы избежать трагедии, необходимо соблюдать элементарные правила пожарной безопасности: курить только в специально отведённых для этого местах, держаться подальше от легковоспламеняющихся и горючих жидкостей; обязательно убедиться, что выброшенные спичка и окурки не горят и не тлеют.

При обнаружении возгорания необходимо покинуть здание и как можно быстрее позвонить по номерам 01 (для стационарных телефонов) или 101 (для мобильных операторов); в начальной стадии развития пожара можно попытаться потушить его, используя все имеющиеся средства пожаротушения (огнетушители, внутренние пожарные краны, покрывала, песок, воду и другие); если пожар не удаётся потушить – срочно покинуть помещение.

В сильно задымлённом пространстве необходимо продвигаться ползком или пригнувшись, дышать через влажную ткань; при задымлении лестничных клеток следует плотно закрыть двери, выходящие на них, а при образовании опасной концентрации дыма и повышении температуры в помещении – переместиться на балкон, захватив с собой намоченное одеяло (ковёр, другую плотную ткань), чтобы укрыться от огня в случае его проникновения через дверной и оконный проёмы, дверь за собой плотно прикрыть.

Главное – сохранять спокойствие и действовать в соответствии с элементарными правилами безопасности.

Для оперативной работы пожарных служб автомобилистам нужно обеспечить беспрепятственный доступ к подъездам жилых зданий, внутриквартальным проездам, а также источникам противопожарного водоснабжения.