

Юбилей

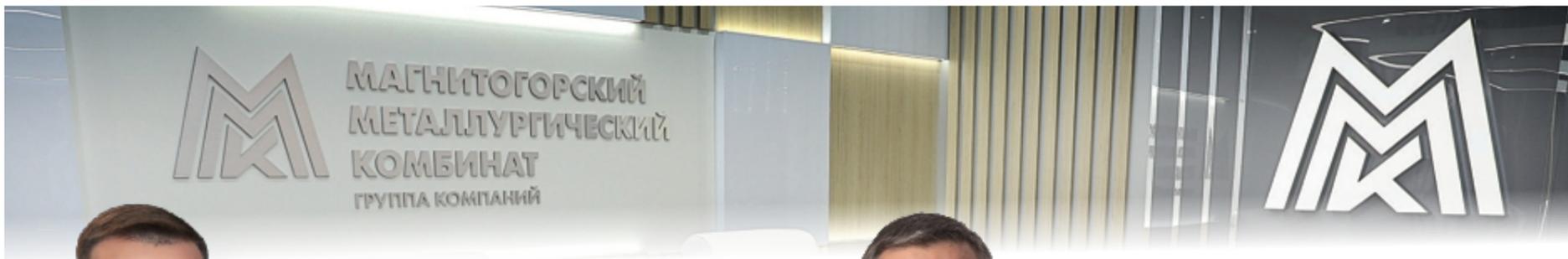
На страже производственно-экономической устойчивости ММК

Завтра 90-летие отмечают сразу два крупных функциональных структурных подразделения ПАО «ММК» – управление производства и управление экономики



Такая синхронность дат отнюдь не случайна – оба этих очень значимых для успешной работы флагмана отечественной металлургии подразделения ведут отсчёт своей истории от **19 ноября 1932 года**, когда приказом № 158 по Магнитогорскому ме-

таллургическому заводу им. Сталина был образован плано-производственный отдел в количестве 22 человек. В **1934 году** он был разделён на плановый и производственный отделы, пути которых разошлись, но главные цели остались едины и неизменны.



Алексей Жлоба

Управление производства

Управление производства осуществляет оперативное руководство и координацию деятельности производственных структурных подразделений комбината, организацию взаимодействия с обществами Группы ПАО «ММК», оптимизацию и управление производственными потоками сырья, материалов и полуфабрикатов.

Основной задачей управления является совершенствование организации процесса производства с целью повышения его эффективности, роста производительности труда, улучшения качества продукции и получения максимальной прибыли.



Андрей Еремин

Управление экономики

Новые условия глобального стального рынка – а комбинат его полноценный участник – диктуют более жёсткие правила «игры», и коллектив управления экономики достойно отвечает на все вызовы внешней среды. Сегодня рынок металлопродукции, как и все другие, находится под жёстким давлением политических событий в мире, что накладывает огромную ответственность на центры принятия решений в любой российской компании – не исключение и ММК. И именно экономисты отвечают за качественную и всестороннюю аналитику, которая помогает менеджменту компании сохранять правильный вектор развития ММК.

В годы Великой Отечественной войны начальником производственного отдела – заместителем главного инженера был Вениамин Федорович Рудаков. В последующие годы производственный отдел возглавляли Сергей Павлович Антонов, Семен Борисович Гун, Михаил Федорович Кочнев, Михаил Григорьевич Тихоновский, будущие первые руководители комбината – Андрей Дмитриевич Филатов, Дмитрий Прохорович Галкин, Леонид Владимирович Радюкевич, Анатолий Ильич Стариков.

В **1986** году производственный отдел и отдел сбыта были преобразованы в управление по производству и поставкам продукции (УППП) ММК, которое возгла-

вил Виктор Филиппович Рашников (ныне – председатель совета директоров ПАО «ММК»). В дальнейшем УППП руководили Андрей Андреевич Морозов, Сергей Константинович Носов, Сергей Геннадьевич Краснов.

В **1997** году производственный отдел был преобразован в управление производства ОАО «ММК». Его возглавляли Павел Александрович Прохоренко, Сергей Александрович Лебедев, Борис Алексеевич Басов, Борис Михайлович Семенов, Олег Петрович Ширяев, Борис Александрович Сарычев, Сергей Яковлевич Унру, Павел Анатольевич Кравченко. С ноября **2019** года управление производства возглавляет Алексей Валерьевич Жлоба.

Появившийся после разделения плано-производственного отдела плановый отдел просуществовал под этой «вывеской» до **1971** года, когда в результате объединения с лабораторией экономических исследований был образован плано-экономический отдел. А в декабре **1995** года плано-экономический отдел был преобразован в управление экономики ОАО «ММК».

Экономистами комбината в разные годы руководили Виктор Самуилович

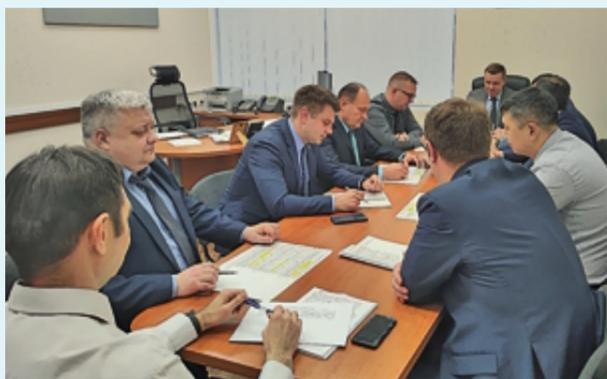
Перлин, Геннадий Степанович Андронов, Леонид Павлович Иовик, Василий Андреевич Кувшинов, Михаил Викторович Буряков, Василий Николаевич Котий, Игорь Иванович Шпак, Владимир Иванович Шмаков, Олег Владимирович Федонин, Андрей Анатольевич Еремин (по настоящее время). В **2010–2011** годах обязанности начальника управления экономики исполнял нынешний генеральный директор ПАО «ММК» Павел Владимирович Шилаев.

Практически весь руководящий состав комбината прошёл школу работы в управлении производства. На протяжении 90 лет производственный отдел, а впоследствии управление производства является кузницей кадров – от главных инженеров, директоров металлургических предприятий до министров.

Сегодня в штате управления производства трудятся 94 человека. Все работники имеют высшее образование, большой опыт работы на производстве. Высокая квалификация, профессионализм позволяют коллективу управления решать любые поставленные задачи.

Специалисты управления производства постоянно внедряют новые технологии, которые используются для улучшения качества продукции и повышения ключевого показателя эффективности – отгрузки заказов в срок и в полном объёме. По этому показателю ПАО «ММК» занимает лидирующие позиции в отрасли. За свою историю процесс производственного планирования на ПАО «ММК» претерпел много изменений и от бумажных носителей полностью перешёл на цифровую платформу.

Сегодня на комбинате успешно внедрена современная автоматизированная система оперативного-календарного планирования (АС АКПП), создание которой стало важным элементом реализации на



ММК логистической концепции «Точно в срок», предполагающей полностью согласованную работу предприятия по изготовлению продукции. Это позволяет производить и отгружать клиентам любой товар в заранее обозначенные сроки, а также экономить за счёт снижения переменных затрат и складского обслуживания. Разработка системы оперативно-календарного планирования позволила увеличить производительность агрегатов и сократить «окно поставки» – периода, в течение которого должен быть исполнен заказ.

АС АКПП наряду с развитием искусственного интеллекта, компьютерного зрения, обработки больших массивов данных стала ещё одним элементом внедрения в ПАО «ММК» концепции «Индустрия 4.0», направленной на цифровую трансформацию экономики, переход к высокотехнологичному промышленному производству.

На протяжении 90 лет многократно менялись условия, в которых приходилось работать комбинату, но основные задачи, стоявшие перед экономической службой, оставались неизменными – обеспечение устойчивого финансово-экономического состояния предприятия с целью выполнения поставленных планов, достижения установленных целей, повышения эффективности производства, роста производительности труда, улучшения качества продукции и получения максимальной прибыли. Экономисты всегда справлялись и справляются с этими задачами.

Сейчас в управлении работают 84 человека, занимающиеся широким спектром задач – от экономики каждого цеха комбината до консолидации показателей Группы ММК. Это предполагает настолько масштабный объём информации и охват её источников, что одними человеческими ресурсами не обойтись. Для этого в управлении экономики активно внедряют современные IT-решения, основанные на самых современных программных продуктах: IBM Cognos, Planning Analytics, iLog.

На базе этих продуктов автоматизируется система бюджетного планирования как отдельных организаций, так и консолидированного бюджета Группы, оптимизируются закупки сырья и производственно-сбытовая программа.

На базе Tableau реализована система оперативного и аналитического мониторинга и контроля деятельности компании с помощью многофункцио-



нальных информационно-аналитических панелей.

Важно отметить, что все эти продукты, даже будучи иностранными, не станут «троянскими конями» – одним из обязательных условий их внедрения являлось развитие собственных компетенций по обслуживанию и администрированию данных программ. И сегодняшние экономисты вместе с IT-специалистами ММК могут без помощи иностранных консультантов поддерживать и развивать экосистемы в указанных IT-решениях.

Поэтому с уверенностью можно сказать: все вызовы и задачи, стоящие перед ПАО «ММК» в части развития и совершенствования как материальной сферы (новые производственные объекты, виды продукции, экологические проекты), так и нематериальной (внутренние бизнес-процессы, взаимоотношения с внешними сторонами, корпоративная культура), будут успешно решены при помощи и участии специалистов управления экономики.

Олег Акулов