СМОТРИМ ВПЕРЕД

(Окончание. Начало на 3-й стр.)

А. С. Базанова из ЛПЦ № 4 и многих других. Эти люди пришли сюда, хорошо поработали, помогли нам сделать такое большое дело. Думаю, что и у них есть чувство удовлетворения от проделанной работы.

Хорошо была организована работа общего штаба во главе с М. А. Шумских, М. Ф. Сафроновым, Л. М. Манжосовым — они очень многое сделали для хорошей подготовки к ремонту. Сыграла свою роль умелая разбивка людей по участкам работ— подобралось достаточное количество опытных, грамотных механиков. Назначенные на конкретные участки, они пришли в цех заранее, со всем ознакомились. На протяжении ремонта они работали с высочайшим чувством ответственности. Наверное, повторюсь, но все же скажу: по 12 часов в две смены, без выходных.

Такая организованность позволяла круглые сутки держать под постоянным надзором все участки ремонта. Безусловно, надо отметить, что речь здесь я веду только о самом блюминге. А ведь одновременно проделан колоссальный объем работ чисто ремонтных. Причем таких, каких в этом цехе никогда не было. Подкрановые балки, слитковозные пути, колодцевые краны — многое сделано по стану 720, вплоть до концевых ножниц № 2 и 3. С пуска цеха ведь здесь ничего не делалось. А установка нового обводного рольганга, полученного из Алма-Аты вместе с новыми шлипперами? Это ведь тонн 700 металлоконструкций и оборудования!

В общем, новый блюминг — он и есть новый... Сейчас, по окончании всех ремонтных дел, видно, что полученное новое оборудование необходимо и эксплуатировать иначе, чем старое. Здесь совершенно новые, современные системы смазки, гидравлики.

Конечно, работники цеха учились этому. И здесь, в цехе, и на Челябинском металлургическом комбинате, где подобный блюминг пущен два года назад. Сразу добавлю: за двенадцать суток, а не за восемь с половиной, как у нас. Поставили к эксплуатационникам опытных людей.

Есть у нас на комбинате А. А. Фрик, энергетик. Он вместе с цеховыми введет блюминг в работу, опыт свой передаст. Но знания и опыт — это одна сторона дела. Нужно менять психологию людей, их отношение к оборудованию, воспитывать бережное, хозяйское отношение — тогда лишь можно гарантировать нормальный рабочий ритм новой техники.

И последнее: это уже опыт прошедшего на третьем блюминге ремонта. Еще и еще раз убедились мы, что надо обязательно развивать собственную ремонтную базу, свои ремонтные силы-цехи. Если бы не свои, комбинатские ремонтники, — тяжко бы нам пришлось во время этого ремонта. Очень нужен нам мощный, мобильный, скорый на подъем коллектив. Сделать

ЧЕТКОСТЬ В ДЕЙСТВИЯХ

М. САФРОНОВ, начальник отдела капремонтов:

— Мы, строители, первыми приходим на объект и последними с него уходим. Традиция эта не была нарушена и на капитальном ремонте третьего блюминга. Еще в феврале прошлого года бригады строителей начали возводить пристройку к машинному залу. С нее начался первый этап подготовки цеха к реконструкции. Было выбрано около тысячи кубометров земли и уложено 600 кубических метров бетона. В октябре пристрой — практически равный прежнему зданию машзала — был готов, и электрики сразу приступили к его «начинке» новым оборудованием.

Заключительный этап подготовительных строительно-монтажных работ представлял собой целую серию новых помещений: центральные приточная и заправочно-смазочная станции, венткамера П-7, механическая мастерская, пеногенераторная... К началу октября все помещения практически были готовы и по строительной и по технологической части. Считаю, что выполнены все строительно-монтажные работы вполне удовлетворительно.

Кроме того, мы выполнили серию работ внутри помещений: проложено множество различных тоннелей, электрокабельные трассы, полностью выставлена правая манипуляторная линия. Большой вклад в прокладке этих тоннелей и трасс работников Востокшахтопроходки.

Еще в марте нынешнего года на третьем блюминге полностью заменен главный пост управления. Это можно считать первым этапом собственно реконструктивных работ. Дело это было трудоемкое хотя бы в силу того, что замена главного поста требовалось срезать до основания, а на его место установить новый, современный.

Во время октябрьской остановки блюминга строительными подразделениями проведены полный демонтаж оборудования вокруг клети 1150 и серия буровзрывных работ, затем был вырыт котлован для левой манипуляторной линии и шестеренной клети. Кроме бригад Востокшахтопроходки здесь очень хорошо работала бригада взрывников из ЦРМО № 1 комбината.

Основные работы были спланированы на время полной остановки цеха — с девятого по семнадцатое октября. С точки зрения строителя организация и решение задач были четкими. Строительно-монтажные работы выполняли в основном три организации: Востокшахтопроходка, ССМУ № 1 Уралчерметремонта и ремонтно-строительный цех комбината. Действовали они слаженно, не только не мешая, но и напротив, помогая друг другу, как говорится, «на подхвате».

За две недели разобрано почти 900 тонн старого и уложено около 550 тонн нового бетона. Причем, пожалуй, впервые в нашей практике монтажные и бетонные работы велись одновременно. Но никто не мешал друг другу. Бетон подавался по двум механизированным линиям. Это позволяло вовремя предоставлять фронт смежникам и не создавало никаких помех для своевременного монтажа оборудования.

Для фундаментов главной клети блюминга применен высокопрочный бетон М-350, для остальных фундаментов — высококачественный бетон М-300.

Все сказанное касается организации строительно-монтажных работ в центральной части обновленного стана. Но вообще-то на всех участках цеха выполнялось множество заданий. Начиная с нагревательных колодцев, вплоть до ворот девятого прокатного цеха работали наши подрядчики: ВШП, ССМУ № 1 УЧР, на арматурные и опалубочные работы мы приглашали специалистов из треста Магнитострой.

Невольно хочется отметить: на всех участках люди трудились самоотверженно, но особо — тех, кто осуществлял общее руководство и организацию ремонта по линии отдела капремонтов. Уверен, что без грамотной, оперативной, ответственной работы таких специалистов, как С. А. Асланов, В. Г. Захаров, А. Н. Санников, Х. Х. Юсупов и А. Н. Докучаев трудно было бы добиться такой высокой четкости всех операций, какая была на ремонте блюминга.

ИСХОДИМ ИЗ ОБСТАНОВКИ

Н. КЛЕЦКИЙ, главный электрик комбината:

— В целом по организации нынешнего капитального ремонта можно сказать следующее: были и лучшие и худшие моменты. Дело ведь еще в конкретных условиях работы. А на блюминге главное условие — сжатые сроки. Хотим мы или не хотим это сознавать, а за станом стоят несколько цехов прокатного передела. Для такого ремонта нормальными были бы 13 суток полной остановки, а еще лучше — 15 суток. Но — смежники ждут металл...

На снимке: электрослесари ЦРЭМЦ мастера Орленко — участники реконструкции.

Важным в успешной работе считаю создание единого координирующего все действия штаба ремонта. У нас, у электриков, действовал свой штаб — такого, по-моему не было ни у одной службы, даже у отдела капремонтов. В него собрали лучших специалистов, ИТР из десятого листопрокатного цеха, из других цехов, расставили их по разным участкам, распределили ответственность, установили прямую телефонную связь с центральным штабом — и никто из нашей службы не бегал, никого не искал ни по какому поводу, а от того наши люди бестолку не выматывались. Уставали, конечно, — такая громадная работа, но эта усталость была оправданной сжатыми сроками ремонта.

Мы заранее и сразу определили полный объем своих работ, утвердили его и подписали у всех исполнителей в Южуралчерметремонте, ЦЭТЛ, ЦРЭМЦ. И исполнители четко знали, какой объем для них обязателен и к какому сроку. Уточнять приходилось только по каким-то дополнительным работам, не предусмотренным графиком: что-то нечаянно сломали, и т. д.

Организацию наладочных работ мы делим на два основных этапа. Первый, когда все подготавливается в статике, только для прокрутки двигателя. Для этого все оборудование затащили в машзал, подключили к вентиляции. В общем, этой частью работы я доволен — здесь все было выполнено, как задумано. Все люди действовали творчески, с инициативой, — даже трудно назвать отличившихся.

А во втором этапе наладочных работ, динамическом, произошел затор. Все сроки истекли у прокатмонтажников: линейки манипуляторов, кантователей, нажимные винты — все это следовало передать нам в работу за три дня до пуска нового стана. 16 октября наладчики должны были приступить к смене в 18 часов. На свой страх и риск мы вызвали их к 24 часам— перед этим они провели в цехе ночь без сна и без дела... А работа у наладчика тонкая и точная — здесь свежая голова нужна, иначе дела не сделаешь.

В целом ход реконструктивных работ прошел неплохо: все сделано вовремя, с вполне достаточным качеством.

Может сложиться впечатление, что весь ремонт блюминга происходит здесь, в цехе. На самом деле это не так. Скажем, по электрической части: надо было снять множество электромашин, очистить их от грязи и масла и отправить в мастерские ЦРЭМЦ и ЭРЦ. Там хлопот с ними было немало.

И. МАРКОВ, заместитель главного энергетика комбината:

— Во-первых, к этому капремонту мы готовились загодя и долго — целый год, и потому все операции по энергетике прошли прекрасно. Единственная причина задержек — отсутствие фронтов работ, несвоевременное их предоставление электрослужбе комбината или строителями или монтажниками. У нас же все было просчитано до мелочей. Вот пример: за ночь с 15 на 16 октября должны были дать нам на прокрутку 18 приводов центральной части рольганга, а дали нам только пять. Конечно, мы все восемнадцать прокрутим, но время-то идет, и очень его жаль.

Вторая причина удачной работы, на мой взгляд, в том, что на капремонт третьего блюминга привлечены лучшие электротехнические силы всех прокатных цехов. Надо отметить большой вклад прораба И. В. Сидельникова, из ЦЭТЛ — ведущего инженера Ю. Н. Басалаева и начальника полупроводниковой лаборатории А. В. Рузанова.

Хорошо поработали на реконструкции блюминга электрики, привлеченные из других цехов прокатного передела. Из их числа могу назвать электрика ЛПЦ И. К. Тарасенко, электромонтера ЛПЦ № 4 В. Н. Солодовникова, электромонтера обжимного цеха № 1 В. Н. Карабасова, бригадира электромонтеров сортопрокатного цеха А. А. Горюнова, бригадира электромонтеров из ЛПЦ № 2 В. Н. Краснова и еще многих. Из самого третьего обжимного — заместителя начальника цеха по электрооборудованию Л. С. Погорелова и бригадира электромонтеров В. М. Бармотина.

На протяжении всего ремонта мы буквально «выхватывали» работу из рук смежников. Ни разу никого не задержали: ни монтажников, ни эксплуатационников. Зато нас задержали уже на шестой день полной остановки. Вместо того, чтобы начать свои основные работы в ночь шестых суток, мы приступили к ним только утром седьмых суток ремонта.

Работы у электрослужбы впереди еще немало: будем отлаживать режимы работы электромашин и главного привода, думать об автоматизации блюминга. Точнее, реализовывать технические возможности, заложенные в эту новую машину.

НИ ОДНОГО СРЫВА

Э. МИТЛИН, руководитель группы подготовки реконструкции по цехам главного механика:

— Я работаю начальником техбюро проволочно-штрипсового цеха, и в таком крупном ремонте участвовал впервые. Меня поразил и порадовал удивительный в тревожное наше время настрой людей на хорошую настоящую работу. **И что особенно** хотелось бы отметить: люди работали не за деньги — за совесть.

Конечно, немалую роль сыграла длительная, продуманная подготовка к капитальному ремонту блюминга — цехи главного механика комбината с начала года готовили различные конструкции, детали, узлы. И за все время — ни одного сбоя в поставках, ни одного срыва монтажа по вине механических цехов.

К примеру, цех металлоконструкций изготовил 1200 тонн конструкций, ни на час не задержав работы на каком-либо участке ремонта. Станочники механического цеха и ЦРМО № 2 работали на уникальных [illegible] программным управ[illegible] тонн новых деталей и оборудования, присланного заводом-изготовителем, доводили его до нужной кондиции.

По ходу ремонта возникало очень много непредвиденных, и в то же время неотложных задач: какие-то детали не подходили по размерам, что-то оказалось неисправным. Немедленно ставилась задача, назначались конкретные исполнители, и через пять-шесть часов после оформления заявки деталь была готова к монтажу.

Очень четко координировал действия партнеров — смежников по ремонту—штаб. К работе были подключены самые ответственные и грамотные люди. В условиях ремонта, почти военных, специалисты работали по графику двенадцать часов через двенадцать, без выходных и передышек. И еще — очень хороший настрой на работу, сконцентрированное внимание к участникам ремонта обеспечивалось всеми обслуживающими организациями, начиная с комбина[illegible] транспортников.

ТАКОГО ЕЩЕ НЕ БЫЛО

Н. АНТОШКИНА, инженер ЦНИЛ:

— График ремонтов мы всегда составляем с напряжением, мобилизующий, — на один-двое суток короче, чем дает министерство. Зачем? А иначе, я считаю, нельзя: дай на ремонт двенадцать суток — и в пятнадцать не уложимся. Сколько лет участвую в составлении графиков, всегда такой настрой: мобилизующий.

Наверное, так мы устроены: ставим перед собой усложненные задачи. Причем, даже не в наших, комбинатских работниках дело. Ведь очень много сторонних организаций участвуют в ремонте — наши подрядчики. Ремонтники комбината ответственнее, серьезнее к делу относятся. И качество у них лучше. А подрядчиков приходится как-то подгонять, стимулировать...

Я с графиками ремонтов постоянно работаю. Очень хорошо помню график капитального ремонта с реконструкцией блюминга на ЧМК: они его вели при двенадцатисуточной остановке цеха. А ведь там плитовины не меняли: на старые устанавливали клеть. У нас же не только плитовины, но и весь фундамент под ними убрали — и управились намного быстрее.

Отлично организован ремонт. Еще одно: тьфу-тьфу!— за все время ни одной травмы!

Спецвыпуск подготовила В. МИНУЛЛИНА.