

В коллективе щиков цеха эмальпосуды у Натальи Устиновны МАКА-РОВОЙ репутация опытного и старательного специалиста. Ее продукция — всегда

## В ЗАПИСНУЮ СПЕЦИАЛИСТА

утеровку режет нож На Макеевском металлур гическом комбинате предложено механизированное устройство в виде объемного ножа, закрепленного на винте привода, для удаления отработанного слоя футеровки утеплителей. Привод устройства состоит из винтовой нары и редуктора от электропушки доменной печи.

Установка монтируется на столе, куда с помощью крана подается утеплитель, Отработанный слой футеровки срезается и высыпается в

Экономический эффект составит 60,2 тысячи рублей при затратах 10 тысяч руб-

#### Механизм на эстакаде

На Днепровском металлуогическом комбинате для подготовки центровых при разливке сифоном в цехе подготовки составов предусматривается. специальная эстакада, по которой будет передвигаться тележка бункер для песка.

Центровые устанавливаются на специальные вибрационные стенды, расположенные вдоль эстакады. Засыпка песка и его уплотнение будут осуществляться механизированным способом.

#### «Фарракс»

На Донецком металлургическом заводе определены оптимальные составы зольно-графитовых смесей и освоена технология их производства в специализированном цехе. Освоена технология производства экзотермичес ой смеси «Фарракс». Освоена и внедрена на

первых промышленных партиях технология разливки стали ШX15 в ЭСПЦ с утеплением головной части зольно - графитовой смесью «Ферракс» с уменьшением процент головной обре-

Ожидаемый экономический эффект составит 101,5 тысячи рублей.

#### Анализ — в цехе

На Мариупольском металлургическом комбинате «Азовсталь» с целью обеспечения оперативности дискретного анализа рельсовой стали на углерод в мартеновском цехе внедрены три установки ТЭДС К-2. Они установлены непосредственно в пирометрической печногф пролета, что позволяет сократить время анализа до двух минут, что в свою очередь приводит к сокращению длительности плавки и повышению выхода годной

Ожидаемый экономический эффект составит 70 тысяч рублей в год.

Материалы подготовлены инженерами ОНТИ.

# Нужна ли была забастовка?

Начало на 1-й стр.)

Для рассмотрения многочисленных пунктов «ультиматума» горияков в Норильск вылетели специалисты Министерства цветной металлургии СССР во главе с министром В. Дурасовым, первый сек-Красноярского краевого комитета КПСС О. Шенин, председатель Госкомитета СССР труду и социальным вопросам И. Гладкий. Однако рассмотреть претензии горняков в спокойной, деловой обстановке долго не удава-

Забастовщики, «войдя во вкус», едва ли не каждый день выдвигали все новые и новые требования, порой не только нереальные, но и противоречивые. Скажем, потребовав от дирекции комбината перевода рудников на вторую модель хозрасчета, забастовщики через несколько дней в качестве главного условия поставили пересмотр тарифных ставок и увеличение заработной платы на 30 процентов. А ведь, как известно, при работе по второй модели единственным источником всех выплат является хозрасчетный доход коллектива, из которого формируется единый фонд оплаты труда: что заработано, то и выплачивается. Никаких ограничений в размерах зарилаты, если она заработана, нет. О каком же увеличении тарифных ставок, о каком источнике выплат горняки вели речь?

Пытаюсь выяснить это у них самих. В ответ — пожимают плечами: «Откуда, дескать, нам знать такие «тонкости»? Не обучены мы

Удивительно, но факт: объявляя забастовку с требованием второй модели хозрасчета, рафочие представления не имели об этой форме хозяйствования. Так из-за чего же сыр-бор?

Задаю другой вопрос:

А почему прибавка должна составить именно 30 процентов, а не 20 или 50? Как появилась эта пифра?

И снова удивительный ответ: По нашим прикидкам, на та кую сумму мы должны опережать в зарплате горняков, которые работают на подобных нашим материковых рудниках. Говорят, сейчас мы почти равны с ними в зарплате, несмотря на то, что получаем высокий районный коэффициент и полярные надбавки. А на других например, некоторых шахтах, угольных, говорят, получают даже

Эти и другие «прикидки» горняков были оперативно просчитаны экономистами. Выяснилось, что для удовлетворения таких требований комбинату понадобится изыскать свыше 120 миллионов рублей. Именно комбинату, поскольку в новых условиях хозяйствования каждое предприятие само зарабатывает средства на свои нужды.

Ясное дело, что, пойди дирекция на удовлетворение этих условий, деньги пришлось бы позаимствовать из других фондов предприятия. А это значит, что сами горняки вместе с металлургами и рабочими других профессий лишились бы дополнительных мест в детских садах, квартир, других социально-бытовых благ. Хуже того, на долгие годы затянулась бы репроизводственных конструкция мощностей комбината, произошел бы спад в работе, что грозит уменьшением получаемой прибыли. И следовательно — фондов пред-

Требование о повышении зарплаты невыполнимо еще и потому, что на всех рудниках (за исключением Таймырского) заработная плата и без того постоянно опережает в своем росте производительность труда и составляет в среднем на одного работника горнорудного управления комбината 632 рубля. При этом горнорабочие очистного забоя, проходчики, машинисты электровозов получают в среднем по 750-820 рублей в месяц, а заработная плата некоторых горняков - зачинщиков забастовки, как выяснилось, составляла от 800-900 до 1.500 рублей ежемесячно.

Беседую с горняками, привожу им эти и другие данные и все больше убеждаюсь, что, объясни им вовремя экономисты предприятия всю нереальность и противоречивость подобных требований, никакой забастовки скорее всего бы не было. Бурилыщик рудника «Октябрьский» П. Пак, один из инициаторов забастовки, признался мне в разгар «бунта»:

— Мы чувствуем, что слишком далеко зашли в своих требованиях. Настолько далеко, что оказались в тупике. Многие горняки, в частности у нас на «Октябрьском», готовы приступить к работе. Но мешает чувство солидарности с теми, кто не выходит пока из. забоев, ведь это наш рудник первым начал бастовать. Так что же, первыми илти на попятную?

К сожалению, ложное чувство «солидарности», взрыв страстей в эти дни не раз брали верх над здравым смыслом. Поддались эмоциям и некоторые коммунисты, участвовавшие в забастовке (а кое-где они и возглавляли ее). С них, как и положено по Уставу КПСС, спрос должен быть двой-

... 8 апреля во второй половине дня все забастовщики поднялись на землю. Так закончилась самая истории Норильского комбината смена, продолжавшаяся без малого пять суток. Безусловно, и городской комитет партии, и дирекция предприятия сделают из этой истории надлежащий вывод. Попытаемся сделать его и мы.

Почему же возникла забастов ка? Да, были реальные социальноэкономические проблемы, годами копившиеся на предприятии. Так, при введении новых условий оплаты труда во многих подразделениях горнорудного управления ком бината формально подошли к оп ределению тарифных разрядов рабочих. В ряде случаев они были необоснованно понижены. Не была обеспечена должная дифференциация тарифных ставок с учетом реальных горнорудных условий, температуры, влажности, взрыво- и пожароопасности в забоях. Была и пассивность дирекции, и нерешительность администрации и советов трудовых коллективов рудников, чем и воспельзовались подстрекатели из «инициативных групп». Наконец, сыграла свою роль и элементарная неинформированность рабочих о многих насущных производственных и экономических проблемах комбината.

И все-таки вызывает недоумение метод борьбы горняков за свои права. Были ли у них альтернативные пути решения назревших проблем? Безусловно!

Все без исключения проблемы. которые легли в основу требований забастовщиков, можно и нужно было решить, не прибегая к столь

разрушительным мерам. Права, предоставленные трудовым коллективам и администрации комбината Законом о предприятии, хозрасчетными формами работы, давали возможность рационально решить все поставленные ими проблемы.

Так, сегодня уже идет подготовка к введению доплат за работу в вечерние и ночные смены. Конечно, это произойдет не сразу, а по мере изыскания средств, которые, подчеркием еще раз, нужно зарабатывать всему коллективу больше их взять неоткуда. Вновь будет проведена перетарификация и восстановлены разряды тем, у кого они были снижены неправомерно. Также принято решение о выплатах семье за счет средств предприятия единовременного пособия в размере 10 тысяч рублей в случае гибели горняка...

Да, Законом СССР о государственном предприятии даны трудоколлективам значительные права. Но для того, чтобы ими пользоваться, надо их прежде всего знать.

Справедливости ради скажу, что сами горняки пришли именно к такому выводу после многочисленных митингов в забоях. Почему же для осознания этого понадобилась забастовка?

Выступая против проявления волюнтаризма, какого бы то ни былс нажима со стороны администрации рудников, горняки тем не менее не преминули сами прибегнуть к тем же нажимным методам. Ведь забастовка — это не что кное, как «выкручивание рук», силовое дав-

ЧП в заполярном Норильске высветило, сколь невысока степень политической, экономической и правовой готовности не только многих рабочих, но и руководителей комбината к переменам, происходящим в обществе, сколь велики их неумение, а подчас и нежелание мыслить конструктивно - в интересах общего дела.

И последнее. Коли уж с подъемом активности и самосознания масс в нашу жизнь вошло такое непривычное доселе явление, как забастовка, ясно, что назрела острая необходимость в правовом регулировании поведения сторон в подобных экстремальных ситуациях. Ведь забастовка -- это, по сути, добровольный отказ рабочих от выполнения условий трудового договора. Нельзя допускать, чтобы забастовки вносили дезорганизацию и хаос в производство, в размеренный ритм работы транспорта, служб городского хозяйства. Тем более порядок проведения «акций протеста», ответственность сторон должны быть строго регламентированы там, где это связано с непрерывными технологическими процессами, повышенной опасностью для людей. Надо учиться решать конфликтные ситуации за столом переговоров.

В. ХРЕБТОВ, соб. корр. «Экономической газеты».

> г. Норильск Красноярского края.

### Комментарий председателя Госкомитета СССР по труду и социальным вопросам и. и. гладкого:

-- Руководители комбината, экономисты не смогли организовать и провести сопутствующую переходу на новые условия оплаты труда разъяснительную работу, не объяснили горнякам их суть и основные принципы. К тому же во многом осуществили это ответственное дело формально. Что и недовольство.

Упущением умело воспользовались члены так называемых «инициативных групп». Они тонко и сильно играли на каждом просчете, каждой ощибке руководства комбината, спекулируя на том, что в новых условиях хозяйствования интересы рабочих якобы зажимаются, отодвигаются на второй план. В конце концов эмоции взяли верх над здравым смыслом: горняки потребовали от руководства комбината повысить на треть заработную плату.

Реально ли это? Да, но только при условии, что для осуществления такого шага заработано достаточно средств. Заработано не кемто, а самим доллективом! Иных денег ни у комбината, ни у министерства на повышение зарплаты нет и быть не может. Это коллективу

надо было объяснить четко, чтобы люди трезво оценивали ситуацию и свои возможности.

Администрация и экономи сты комбината с этой задачей не справились... Участники же «инициативных групп», пользуясь этим, занимались подстрекательством, жали, устранвали пикеты.

В ходе забастовки с призывом проявить благоразумие и приступить к работе к горнякам обратились Со-Министров СССР ВЦСПС. В письме, в частности, говорилось, что вина за происшедшее целиком ложится на небольшую группу безответственных подстрекателей, цели которых в конечном итоге не имеют ничего общего с интересами трудового коллектива.

Лоджен еще раз полчеркнуть, что решение многих проблем, которые ставили забастовщики, вовсе не требовало «бунта». Администрация и совет трудового коллектива комбината должны были сообща изучить создавшуюся ситуацию и вместе поискать и найти выход. Что в конце концов наверняка и будет ими оделано.

## Комментарий первого секретаря Красноярского крайкома КПСС О. С. ШЕНИНА:

Норильске, в эпицентре событий, была очень трудной. Забастовщики, распаленные эмоциональными призывами своих товарищей «стоять до конца», не слышали, а порой и не хотели слышать разумных доводов и аргументов. Как могло такое произойти?

Думаю, что в первую очередь это связано с неподготовленностью большей части гориямов к работе в новых условиях хозяйствования. Переход шахтеров на первую модель хозрасчета вовсе не означал, что они сразу и навсегда отошли от прежних стереотипов мышления, когда предприятие могло просить или требовать от министерства, государства восполнения убытков, финансовых инъекций.

Ситуация изменилась. Если раньше тот же Минцвет-мет СССР забирал у комбината всю прибыль, то теперь немалая ее часть остается в распоряжении предприятия и распределяется по фондам экономического стимулирования. Только эффективная работа самих коллективов может пополнить эти фонды.

Начав забастовку, горняки Талнаха направили свои финансовые требования в адрес Совета Министров СССР. Зачем? На что рас-

все знают, что бюджетный лефицит страны составляет сегодня 36 миллиардов рублей, и взять деньги для удовлетворения требования механически, вне связи с приростом продукции, повысить зарплату, кроме как из-под печатного станка, неоткуда. А этот шаг только усилит инфляцию, создаст иллюзию растущего благосостояния люлей, поскольку деньги не полкрепленные товаром, не более, чем бумата.

Выход один: лучше, продуктивнее работаты!

Чего же добились горняки, прекратив работу? Потеряли апреле в зарплате, за повышение которой боролись. Уменьшили фонды экономического стимулирования всего комбината. Печальный итог непродуманных действий...

Но я не склонен перекладывать всю вину за происшедшее на рабочих. Существенную экономическую «близорукость» проявила дирекция комбината, должным образом не подготовившая горняков к работе в новых условиях хозяйствования проявившая пассивность в удовлетворении их законных интересов.

Упустил ситуацию Нориль-

 Неделя, проведенная в считывали? Ведь ныне уже ский городской комитет партии, не сумевший еще в «предкризисный» период расставить все точки нал «і». Думаю, что партийно-хозяйственный актив города, котовый соберется в ближайшее время, принципиально оценит поступки обеих сторон, а также действия коммунистов, нарушивших КПСС.

> сли же говорить об общей обстановке в Норильске и Талнахе, то она ничем не отличается от обычных дней. В привычном графике работали социально-культурные и бытовые организации, транспорт, детские сашей на рудниках забастовке норильчан информировали городские газеты, радио и телевидение.

> Однако из случившегося необходимо, на мой взгляд, извлечь один важный урок: любой общественно значимый поступок человека должен быть тщательно пролу-, ман и взвешен, застрахован от непредсказуемых последствий. Ведь цена ему — политическое «здоровье» перестройки.

«Экономическая газета»,