

Старая гвардия



© Евгений Румялёв

Так называемый «Остров» – территория, не так давно оборудованная всем для полноценного отдыха, для некоторых сегодняшних гостей стала излюбленным местом посещения с детьми и внуками. Другие прищипывают языком: везде бывал, а здесь пока не доводилось.

Председатель совета ветеранов ПАО «ММК» Александр Титов улыбается: несмотря на возраст, ветераны наши живут активной жизнью: дачи и ремонты, заботы с внуками и правнуками, работа с документами и архивами. Вытащить на денёк из привычной атмосферы очень трудно: чтобы собрать в этот раз 23 бывших руководителя предприятия, обзвонить пришлось более 60 человек.

– Но остальные не смогли присутствовать только по очень уважительным причинам, – улыбается Александр Васильевич. – У нас ведь выправка по-прежнему комбинатская: сказано быть, значит, будем. Особенно радостной встреча получилась после пандемийного года, когда всем, особенно людям «хрупкого» возраста «65 плюс», была рекомендована строгая самоизоляция.

Сегодня вместе проводит время дружная компания – сразу несколько поколений комбината. Аксакал среди них, разумеется, Леонид Владимирович Радюкевич, которому в декабре исполнится 89 лет, и даже здесь руководители между собой называют его патриархом. Он покидал Магнитку, когда назначили начальником производственного отдела Министерства чёрной металлургии СССР, но в 1979-м вернулся, чтобы возглавить Магнитогорский металлургический комбинат. В 1985-м, передав дела Ивану Харитоновичу Ромазану, вновь отправился в столицу – на этот раз, чтобы стать заместителем министра чёрной металлургии СССР. И, уйдя на заслуженный отдых, вновь вернулся в любимый город. Он поражает своей активностью: с лёгкостью «щёлкает» интеллектуальные настольные игры, в стрельбе из воздушной винтовки демонстрирует поразительную меткость, смело прокатился круг на лошади. В руках современный смартфон, на который Леонид Владимирович снимает фото и видео. Улыбается на восхищение более молодых коллег: «Пользоваться гаджетами умею, внуки с правнуками учат, но считаю себя в этом деле малограмотным». А в целом жизненный девиз Радюкевича не изменился: ежедневная активность.

– Каждый день прохожу десять тысяч шагов, обязательно и в любую погоду, – отвечает на вопрос журналистов. – Как удаётся? Нужно уметь преодолевать себя, свою лень. Неужели думаете, что с колоссальным удовольствием каждый день выхожу из дома? (Смеётся). Заставляю себя, а начнёшь – и уже вошёл в азарт.

В поездке с отцом сегодня Константин Леонидович Радюкевич, в 2000-х он был главным прокатчиком комбината, а сегодня активно

## На опыте и патриотизме

Традиционная дань уважения бывшим руководителям подразделений ММК от руководителей нынешних: дружной компанией «старая гвардия» провела день в «Абзаково»



занимается внуком – водит его в хоккейную секцию и на лето, пока школа «Металлург» на каникулах, составил для Глеба целый список тренировок – чтобы форму не потерял.

Бывший директор по корпоративным вопросам и социальным программам ПАО «ММК» Сергей Кривощёков – почётный пенсионер всего-то четвёртый месяц, поэтому по привычке руководит процессом: кого отправит к журналистам на интервью, кого – кататься на лошади. Спрашиваю: не привыкли ещё отдыхать, Сергей Валентинович?

– Это я, оказывается, на работе «отдыхал»: всё по плану, по полочкам, понятно, что делать, когда и как, – смеётся в ответ. – А теперь каждый день с утра домашние дела: магазины, хозяйство, дети, внуки, туда отвези, отсюда привези – ужас!

У меня за три месяца сегодня, можно сказать, первый выходной

Александр Матруев тоже осматривается по-хозяйски: в качестве сначала директора по персоналу и социальным программам, а затем вице-президента управляющей компании ММК именно он руководил и строительством горнолыжных курортов комбината, и модернизацией его санатория и дома отдыха. Под его руководством, кстати, и появилась традиция устраивать почётным ветеранам предприятия такие корпоративные выезды, теперь вот сам здесь в качестве гостя.

Прогуливаясь по дорожкам острова, заходим «в гости» в хаски-город, и Александр Леонидович ласково тормозит рыжую сероглазую псину.

– Ты, кстати, знаешь, как появился в «Абзаково» зоопарк? – спрашивает, когда проходим мимо загон с оленями. – Привезли как-то на горнолыжку медвежонка, худощавого, слабенького. Ну, поместили в клетку, начали таскать остатки еды из столовой и кафешек – до восьми вёдер в день съедал, на поправку пошёл. Тогда тут ещё не

было так красиво, везде стройка шла, так мишку нашего строителя к пиву приучили: выпьет – и давай с бутылкой играть (Смеётся). Так начали прирастать зверьём, встал вопрос: чем кормить? Мишка – ладно, отходами столовскими обойдётся, а хищникам мясо нужно! Начали покупать у местных оптом подешевле, а уж потом решили полноценный зоопарк создать, по всем правилам.

Навстречу идёт Фаик Мухаметзянов, с которым в радионую бытность сделала не одно интервью в прямом эфире, когда Фаик Абдулович был председателем городского Собрания депутатов. Александр Матруев рассказывает о производственной судьбе политика.

– Больше 40 лет назад он был начальником ЦРМП, а это место просто бомба: 35 мартеновских печей и, если хотя бы две остановились, всё – ЧП, потому что плана не видать, – говорит Александр Матруев. – И каждое утро планёрка начиналась с вопросов: сколько печей стоит, сколько каменщиков вышло на работу?.. В 1984-м что-то случилось,

Фаика Абдуловича сняли с должности и перевели бригадиром по разработке шлаковых отвалов под ККЦ. И он снова поднялся – вырос до директора по строительству, строил стан «2000» горячей прокатки.

Ещё один в недавнем прошлом хозяин подобных мероприятий – бывший председатель благотворительного фонда «Металлург» Валентин Владимирович на встрече с ветеранами впервые сам предстал в этом статусе. Улыбается: необычное ощущение.

– Молодёжь, смотрите и учитесь нашим традициям, потому что на комбинате главное – сохранение традиций, – говорит Валентин Александрович. – Комбинат перевооружается, повышается зарплата, улучшается социальная сфера, качество жизни, но традиции бережно хранят и передают из поколения в поколение.

Так случилось, что сегодня в «Абзаково» собралось поколение руководителей, которым на ММК достались 90-е годы, по сложности сравнимые разве что с военным лихолетьем: переход от плановой экономики к рыночной, отсутствие стены в лице государства, самостоятельные решения о сбыте продукции и добывании денег для коллектива, налаживание деловых связей и выход на новые рынки, а главное, разработка стратегии дальнейшего развития предприятия, за которым не только его работники и члены семей, но, почитай, целый город. Андрей Андреевич Морозов в те годы стал первым заместителем генерального директора. Спрашиваю его: ваше поколение было не менеджерами, а специалистами, а поколение менеджеров прошло бы те испытания?

– Не в том дело, – отвечает, задумавшись. – В советские годы была создана крепкая школа подготовки промышленных и руководящих кадров, когда каждого способного работника «прогоняли» по всем производствам, чтобы он оброс опытом и умел, всё грамотно просчитав, принимать даже рискованные решения. Второй аспект: в те годы мы вытянули своё предприятие на патриотизме. Просто представить не могли, чтобы легендарная Магнитка загнулась, и готовы были работать сутками напролёт. Политика подготовки кадров должна быть выстроена даже не с институтской скамьи, а со школьной, и это, уверен, принесёт пользу.

Почётных ветеранов ММК приветствовали старший менеджер группы социальных программ ПАО «ММК» Фёдор Наследов и председатель благотворительного фонда «Металлург» Виталий Галкин, который впервые чувствует ветеранов. Улыбается: до этого работал под их руководством – и хвалили, бывало, и ругали.

– В сложные годы эти люди создавали величие комбината, того ММК, который знает сегодняшнее поколение, – говорит Фёдор Наследов. – Все они люди-легенды, стараюсь учиться, перенимать их опыт – и руководительский, и человеческий.



Рита Давлетшина  
Фоторепортаж смотрите  
на сайте [magmetall.ru](http://magmetall.ru) (16+)