

## Поддержка

Экскурсовод Ксения Суднева встречает гостей – ветеранов СВО и сопровождающих их представителей службы занятости и фонда «Защитники Отечества» – на Комсомольской площади, с которой, собственно, и начинается знакомство с историей ММК. За свои 97 лет площадь стала свидетелем многих исторических событий: в годы Великой Отечественной войны отсюда уходили на фронт добровольцы, а в мае 1945 года на площади состоялся первый парад Победы, сколько митингов здесь прошло – и не сосчитать. Не менее впечатлил участников экскурсии рассказ о расположенных на ней зданиях, о барельефе, украшающем первую проходную ММК, о памятниках.

– В 1938 году в центре площади была установлена скульптура Сталина, которую после развенчания культа личности сменила кабинетная скульптура Ленина, прозванная за свои скромные габариты «мальчиком-с-пальчик», – рассказывает экскурсовод. – В конце семидесятых было принято решение установить новый памятник Ильичу. Отливали его в фасонно-литейном цехе ММК, собирали и сваривали части – в ЛПЦ № 5.

Получив спецодежду, защитные каски и гарнитуру с наушниками, гости заняли места в автомобиле, предназначенном для перевозки маломобильных групп граждан, и в сопровождении экскурсовода отправились на обзорную экскурсию по территории ММК, во время которой Ксения интересно и доступно рассказывала о цехах, их роли в сложной металлургической цепочке. Завершающим этапом экскурсии стал листопрокатный цех № 11 – самый современный и автоматизированный на комбинате.

– Первый раз был на ММК много лет назад – во время учёбы в МГТУ, поэтому интересно было



Больше фото на сайте [magmetall.ru](http://magmetall.ru) (16+)

Сергей Петруша

## Металлургия, открытая для всех

ММК совместно с фондом «Защитники Отечества» организовали для ветеранов спецоперации с ОВЗ экскурсию на промплощадку

посмотреть, как предприятие изменилось за минувшие годы, – рассказывает ветеран СВО Владимир Синицын. – Впечатление очень приятное: ММК развивается, меняется в лучшую сторону.

Ещё до СВО Владимир получил два образования: среднее специальное медицинское и высшее, связанное с робототехникой и мехатроникой. Планировал трудоустроиться в Росатом, но был мобилизован на спецоперацию. В марте 2024 года получил тяжёлое ранение. После долгого лечения и реабилитации вернулся в родной город и сейчас всерьёз задумывается о будущем.

– Я впервые на металлургическом производстве и, честно говоря, поражён увиденным, – не скрывает эмоций ветеран СВО Олег Зайцев. Несмотря на протез, он бодро пере-

двигается вслед за экскурсоводом по ЛПЦ № 11, вникая во все тонкости процесса холодной прокатки. – Ухоженные цехи, территория чистая, есть на что посмотреть. Думаю, здесь интересно работать – оборудование и техника современные, всё автоматизировано. Сейчас задумываюсь о трудоустройстве, из-за протеза не все специальности мне подходят, но если на комбинате будут подходящие вакансии, обязательно рассмотрю.

Ветеран СВО Владислав Красников с комбинатом познакомился во время учёбы в строительном колледже: во время производственной практики «обшивал» и красил здание ЛПЦ № 5.

– Когда предложили принять участие в экскурсии, сразу согласился, – рассказывает Владислав. – Знал, что поедом в одиннадцатый листо-

прокатный цех, о котором много слышал. Захотелось увидеть и составить личное мнение. Впечатлён. Такая чистота везде: и на территории комбината, и в цехах, металлурги одеты с иголочки – спецодежда современная, аккуратная. Как будто не на промышленном предприятии находимся.

Инклюзивный экскурсионный маршрут «Открытая металлургия», адаптированный для людей с ограниченными возможностями здоровья, существует на ММК с 2022 года и очень востребован среди этой категории граждан. Начиная с прошлого года комбинат совместно с фондом «Защитники Отечества» организуют экскурсии на промплощадку для семей участников СВО и ветеранов спецоперации, в том числе с ОВЗ.

– Основное направление деятель-

ности фонда «Защитники Отечества» – трудоустройство ветеранов СВО и адаптация к мирной жизни, – рассказывает социальный координатор фонда Гульназ Землянская. – Эта экскурсия направлена на знакомство ребят с производственными процессами, может, кто-то из них в дальнейшем решит связать свою жизнь с ММК. Спасибо комбинату за то, что предоставил ветеранам СВО возможность побывать на производстве. Уверены, что такие экскурсии станут постоянными.

Возвращение к гражданской жизни для участников специальной военной операции с ОВЗ – это вопрос не только социальной, но и профессиональной адаптации. Вчерашние защитники хотят быть востребованными и приносить пользу своим близким и своей стране. Задача общества – помочь им найти дело по душе и дать возможность реализовать себя.

Елена Брызгалина

## Роботизация

## Цифровой уровень производства

В коммерческой дирекции ММК работает около 40 программных роботов

Магнитогорский металлургический комбинат продолжает системную цифровую трансформацию бизнес-процессов. Одним из наиболее результативных проектов последнего периода стало внедрение в коммерческой дирекции программного робота RPA-385. Запущенный 30 апреля 2025 года, по итогам года он обеспечил фактический экономический эффект в размере около 5,4 миллиона рублей.

## Как работает новое решение

Робот выполняет две ключевые задачи: формирует отчёт с аналитической потребностью и полностью эмулирует действия маркетолога на торговой площадке ММК. В отличие от первого внедрённого робота по организации торгов, который работает с 2020 года, новая версия обучена взаимодействовать с общими рамочными соглашениями о закупках, где фиксируются наименование и цена, а количество и сроки определяются позже.

Автором решения выступил экономист первой категории Алек-

сандр Дубровский при поддержке старшего менеджера Дмитрия Камнева и ведущего специалиста Евгения Трахтенгерца. Техническую реализацию обеспечил центр технологий роботизации «Некст» (интегратор RPA в ММК) на отечественной RPA-платформе, входящей в Единый реестр российского ПО.

«Аналитическая потребность – это прогноз потребности в материально-технических ресурсах, сформированный на основании фактической потребности в МТР и статистических данных потребления МТР за предыдущие три года. Чтобы не тратить время на заключение контрактов в следующем году, мы заранее подписываем рамочные договоры, фиксируя выгодную цену и сокращая срок поставки. Наш робот формирует отчёт по аналитической потребности на основе данных последних трёх лет, даёт рекомендацию, что и в каком объёме закупить. Затем по запросу пользователя робот на основании полученных рекомендаций из отчёта открывает торги, приглашает поставщиков, рассылает уведомления и осуществляет мониторинг проведения процесса торгов. Новый

подход позволил значительно снизить трудозатраты работников коммерческой дирекции, что ускорило процесс открытия и проведения торгов по аналитической потребности и сократило количество ошибок из-за человеческого фактора», – прокомментировал Александр Дубровский.

### Командная работа как основа успеха

Сотрудники коммерческой дирекции выступили экспертами предметной области, детально описав каждый шаг процесса. Компания «Некст» обеспечила практическую реализацию идеи, разработав технически точное ИТ-решение.

«RPA – это технология автоматизации бизнес-процессов программными роботами, которые функционируют в компьютерах. Инструмент активно используют в бизнесе и госструктурах, так как он быстро автоматизирует рутину и при правильном подходе к разработке даёт видимый экономический эффект. Для интеграции решения не нужен доступ к API – робот действует через интерфейсы программ: кликает по тем же кнопкам и вкладкам, что и человек. Поэтому их ещё называют «цифровыми помощниками». Они

работают с почтой, Excel, Word, браузером, 1С, Oracle и другими информационными системами. Главное, чтобы процесс состоял из однотипных повторяющихся операций. Однако за кажущейся простотой скрывается множество технических нюансов. Например, при разработке робота RPA-385 важно было учесть медленную загрузку страниц, альтернативные способы получения информации при сбоях в корпоративной системе и другие важные детали. Владелец процесса (экономист) при подготовке описания операций такие моменты даже не пропишет и не придаст им значения. Они обнаруживаются уже при разработке робота и его тестировании», – прокомментировал Михаил Верисов, директор центра технологий роботизации «Некст».

### Преимущества роботизации в закупках

Закупки – это сфера с огромным объёмом данных и документов, где ошибки и задержки неизбежны. RPA позволяет работать с неструктурированными данными (счета, договоры, почта), снижает количество ошибок в транзакциях и делает закупки прозрачными. Раньше операции по обработке заявок занимали до нескольких часов, теперь информация готова за минуты.

Екатерина Артемьева, ведущий

экономист по выбору поставщика управления вспомогательных материалов, работает в связке с RPA-385 чуть менее года. Она делится впечатлениями: «Это реально удобно. О многих вещах ты перестаёшь беспокоиться. Робот всё делает, и твоя задача – даже не проконтролировать, а просто быть в курсе. Однозначно экономится время. Буквально вчера отправила заявку роботу, торги были открыты, я посмотрела, какие участники привлечены. Я спокойна за процесс – знаю, что робот будет отслеживать активность участников в торге. Раньше мы делали всё вручную. Бывают торги, где всё медленно подгружается, и пока идёт загрузка, ничем другим заниматься не можешь. А сейчас у нас есть время для другой работы».

Технология RPA применяется на ММК с 2018 года. Сегодня только в коммерческой дирекции функционирует около 40 программных роботов, которые охватывают все направления: от сбора котировок и данных о железнодорожных перевозках до формирования договорных документов и управления энергоресурсами. В планах специалистов на 2026 год – запуск ещё 10 новых решений, в том числе по созданию и актуализации базы данных расхода сырья за период мониторингу процедуры проведения торга на электронной торговой площадке ММК и одобрению поставщиков в реестре нашей компании.

Евгения Салахутдинова



Александр Дубровский



Михаил Верисов



Екатерина Артемьева