

ВЫБОР

Совместный выпуск
многотиражных
газет города
№ 3



Корр.: Как вы оцениваете столь крутой поворот в своей судьбе?

В. Р.: — Поворот в моей судьбе, конечно, неожиданный. Но мы, как коммунисты, должны быть всегда готовы к тому, что нас могут направить на какую-то другую работу. И долг коммуниста — куда направят, там и работать с полной отдачей.

Корр.: — Но ведь без оценки собственных возможностей, очевидно, не обошлось!

В. Р.: — В резерв меня включили год или уже два назад без моего согласия. И на прошедшей городской партконференции, где я должен был баллотироваться на должность первого секретаря, я думал, что больше принесу пользы там, где работал, — то есть в институте, поэтому наотрез отказался, вплоть до ссоры со вторым секретарем обкома партии.

Но в этот раз я взвесил все и подумал, что, наверное, пришла пора и мне взяться за дело. Причем, в самый непростой момент — крутой, кризисный — и в экономике, и вообще в нашей жизни. Я все силы, умения, знания постараюсь отдать, чтобы что-то изменить в лучшую сторону.

Корр.: — А вас не смущает тот факт, что некоторых ваших предшественников люди помнят, мягко говоря, не только добрым словом?

В. Р.: — У тех, кто управляет такой машиной, естественно, все гладко не бывает. Но я думаю так: обращаюсь и к коммунистам города, и к горожанам за помощью. В каком плане? Я-то буду делать все, чтобы город жил лучше. Но я попросил бы всех: и хозяйственников, и секретарей партийных организаций — всех тех, от кого зависит благополучие горожан — построить свою работу таким образом, что можно простить иногда невыполнение какого-то производственного плана, можно простить другое что-то, но не прощать тех, от кого зависит благополучие горожан, спокойная жизнь, обеспечение продуктами питания, промышленными товарами, теплом — всем, всем. Потому что, в конечном итоге, если люди будут лучше жить — лучше и работать будут. С этого, я думаю, и нужно начать. И если мы возьмемся все вместе, дружно, то что-нибудь получится.

Я постараюсь построить свою работу так, чтобы каждый почувствовал себя хозяином города.

Корр.: — Ну, горожане — это хорошо. А будут ли как-то меняться взаимоотношения с городом? Ведь по-старому продолжаться уже не может. Традиционная организация уборочной кампании никого не удовлетворяет.

В. Р.: — Неплохой была идея присоединения Агаповского совхоза к нашему городу (особенно в условиях хозрасчета). Пока Агаповский район просто не соглашается присоединяться к городу. А ведь он ежегодно получает 20 миллионов рублей дотации от государства. Это огромная сумма. Совхоз нерентабелен. Если же он перейдет на хозрасчет, как он будет развиваться? У него нет

А если мы присоединим его к городу, образуем общее хозяйство, то некоторые цехи будут закрываться, трудовые ресурсы высвободятся и возникнет так называемый агрокомбинат, который будет иметь и технику, и средства. Конечно, сезонные работы без привлечения людей извне не бывают. В любой развитой капиталистической стране на сезон уборки привлекаются рабочие руки для того, чтобы убрать урожай вовремя. Но тем не менее и техника должна быть современной, и экономическая заинтересованность тех, кто должен эту работу выполнить. Иначе ничего не будет. Лозунги, призывы уже не действуют.

До выборов нового ректора исполнять его обязанности будет Сергей Федорович Котельников. Поработает, люди увидят, насколько справляется, и может, на нем останутся, а может, и нет.

Корр.: — Позвольте поделить сомнениями. Всем, кто имел с вами дело, удалось убедиться, что вы действительно очень демократичный человек. Но ведь та самая административно-командная система, которую мы развенчали на всех уровнях, не демонтирована. Она еще достаточно сильна — и в партийном аппарате, в том числе. Не сломают ли вас эта система?

В. Р.: — Я представляю себе, что такое уп-

не привозили хлеб. О какой экономике мы будем после этого говорить?

Я, конечно, сознаю, что, чем лучше будут работать городские предприятия, тем лучше городу. Но ведь это зависит от людей. Это должно оборачиваться благом для людей. Поэтому равнодушие по отношению к человеку надо искоренить. Первое — это человек.

Что же касается развития города, экологии, предприятий — это будет отдельный большой разговор.

Корр.: — Можно ли переводить город на хозрасчет, если нет закона о местном самоуправлении?

В. Р.: — А он будет. Сейчас на сессии Верховного Совета готовится целый пакет законодательных актов. Что касается концепции о городском хозрасчете, то это наш местный документ, который мы представили на рассмотрение Верховного Совета, чтобы разрешили городу работать по этому принципу. Была ведь и другая тенденция, по которой мы должны все прибыли отдавать в область, а та распределяет ее между городами. Скажите, пожалуйста, что нового здесь? Раньше Москве отдавали, теперь — области. Зачем же так. Город напрямую должен зарабатывать от тех предприятий, что расположены на его территории. Эту идею мы и заложили в новую концепцию.

Корр.: — Будете ли вы продолжать поддерживать линию на приоритетное промышленное строительство?

В. Р.: — Я высказал предложение Михаилу Сергеевичу Горбачеву о конверсии тяжелой индустрии. Основные фонды, цехи, которые безбожно устарели, зачем их реконструировать? Зачем вновь возобновлять там производство? Надо на этих площадях, в этих зданиях создавать предприятия совершенно иного толка: по производству товаров народного потребления, по переработке сельскохозяйственной продукции.

Модернизация должна идти, но не как сейчас идет — с еще большим привлечением трудовых ресурсов, а не с высвобождением. Надо такую модернизацию провести, чтобы высвободились рабочие руки для производства товаров народного потребления, сельскохозяйственной продукции, продуктов питания и для сферы обслуживания.

На комбинате, очевидно, следует пересмотреть все производство и сортамент и, убрав многие старые цеха, наладить производство продукции на основе металлопродукции комбината, чтобы резко повысить потребительскую стоимость продукции ММК. При сокращении объемов, таким образом, экономические показатели возрастут.

Корр.: — Виталий Макарович, именно на время вашего руководства институтом приходится развитие системы эстетического воспитания в МГМИ. Продолжите ли вы эту работу в масштабах города?

В. Р.: — Я считаю, что это тоже одно из главных направлений в моей теперешней работе. В таком состоянии культура города существовать дольше не может. Многие наши беды от полного отсутствия культуры. Мы же общаться не умеем.

Корр.: — Будет ли в горкоме действовать так называемый банк мыслей, идей, где бы скапливались эти предложения?

В. Р.: — Я думаю, будет. Мы обратимся с просьбой к комбинату выделить несколько ЭВМ. Будем на них обрабатывать поступающие данные.

Корр.: — Виталий Макарович, вы на своей, теперь уже бывшей, кафедре единственный профессор, а как же ваши аспиранты?

В. Р.: — Своих аспирантов я доведу. А потом, я не хочу совсем отойти от преподавательской работы, вот освою немного, буду находить время читать лекции. Иначе ведь забудется многое.

Корр.: — Возвращаясь к тому вопросу, с которого я начала. Ведь вы же очень много теряете — любимая работа, родной коллектив. Оправданы ли эти потери?

В. Р.: — В последнее время я занимался кибернетикой, системами управления. Я думаю, что теперь появилась возможность реализовать это в масштабах города. Промышленность... Здесь также свои научные и интересы, багаж я попытаюсь реализовать.

Корр.: — Виталий Макарович, как вы считаете, нынешние перемены уже навсегда изменили вашу судьбу. Отныне — вы общественный деятель?

В. Р.: — Я на этот счет еще не задумывался. Целей каких-то в отношении роста по общественной линии у меня нет. Сейчас буду работать там, куда меня выберут.

Беседу вел А. ШЕМЕТОВА,
редактор газеты «За кадры» МГМИ.

СМЯГЧАЮЩИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ НЕТ

Со второго октября городской комитет партии возглавил Виталий Макарович РЯБКОВ, народный депутат СССР, профессор, доктор технических наук, ректор МГМИ. Беседу с первым секретарем ГК КПСС предлагаем вниманию читателей нашего спецвыпуска.

Корр.: — Виталий Макарович, у вас есть значительные преимущества перед своими предшественниками. Вы — народный депутат СССР, профессор, доктор наук, обладающий к тому же богатым опытом административной работы. С руководителями любого ранга можете разговаривать на равных. Значит, у вас огромные возможности в достижении какой-либо цели. А если сбой, если неудача, как это расценят люди? Ведь у вас нет смягчающих обстоятельств?

В. Р.: — Я осознал глубину экономической и социальной перестройки — то, что мы должны сделать. Пор